



## Inhoud

	Pagina
Inleiding Schooljaarplan 2021-2022	3
Deel 1 Doelen en ontwikkelpunten	5
Deel 2 Uitwerking schooljaarplan	6
Versiebeheer	7
Uitwerking van de domeinen:	
- Domein Kwaliteitszorg	8
- Domein Onderwijs en leren	10
- Domein Zorg en Begeleiding	12
- Domein Management en organisatie	14
- Domein Professionalisering	15

## Inleiding Schooljaarplan 2021 - 2022

### Opbouw

Het schooljaarplan voor de scholen Abt Emo, Wilgenstee en De Zandplaat, gezamenlijk de Netwerkschool, bestaat uit twee delen:

Deel 1 geeft een overzicht van de doelen, ontwikkel- en actiepunten. Dit deel van het SJP wordt voorafgaand aan het schooljaar vastgesteld.

Deel 2 geeft een concrete uitwerking van de doelen door het gehele schooljaar. Deze Jaaragenda wordt gedurende het schooljaar cyclisch geëvalueerd en bijgesteld.

Via de gezamenlijke outlook agenda van de Netwerkschool worden alle bijeenkomsten vanuit het jaarrooster in deze agenda beheerd en voor alle medewerkers toegankelijk weergegeven. Ook thematische activiteiten, margedagen, studie en scholing zijn hierin voor alle teamleden ingepland en gemakkelijk terug te vinden.

### Doel

Het Schooljaarplan (SJP) is het document waarin we onze ontwikkelpunten voor het huidige schooljaar hebben beschreven. Per ontwikkelpunt zijn concrete doelen gekoppeld. Deze doelen zijn SMART geformuleerd, zodat duidelijk is waaraan gewerkt wordt, wanneer en door wie en wanneer het resultaat wordt behaald. Indien van toepassing is er budget gekoppeld aan het doel. Dit is terug te vinden in de begroting (per kalenderjaar). Gekoppeld aan het jaarplan is er een jaaragenda gemaakt. De jaaragenda beslaat het tweede deel van dit schooljaarplan en geeft een zeer gedetailleerde uitwerking per domein en per doel. Hier worden de te nemen stappen beschreven, is een proceseigenaar benoemd, evaluatiedata en wordt de voortgang cyclisch bewaakt. Er wordt gewerkt volgens de PDCA cyclus, waarin Plan, Do, Check en Act een onderdeel vormen. Zodoende worden acties volledig uitgevoerd en houden we overzicht op hoe we ons ontwikkelen. Er is gekozen voor een beperkt aantal doelen en prioriteiten. De prioritering is tot stand gekomen door de evaluaties vanuit de teamleden, klanttevredenheidsonderzoeken onder ouders en ketenpartners, het schoolplan 2019-2023 en de evaluaties van schooljaar 2020-2021 (met MR en teams).

Het schooljaarplan wordt ter instemming aan de MR voorgelegd, daarna is deze vastgesteld. De jaaragenda is een voortvloeisel uit dit SJP en is praktisch hanteerbaar voor het team. In de jaaragenda kunnen gedurende het schooljaar wijzigingen worden aangebracht wanneer de praktijk hierom vraagt.

### Schooljaar 2021-2022

In de afgelopen vier schooljaren is sterk gewerkt aan verbinding tussen de drie schoollocaties en samenwerking als Netwerkschool. Deze verbinding is goed gefundeerd en middels de bouw-overleggen en gezamenlijke team-overleggen geborgd. Het komende schooljaar (2021-2022) zal er op locatieniveau weer iets meer aan doelen gewerkt worden. Deze doelen zijn locatie afhankelijk en minder Netwerkschool breed. Voor **de Zandplaat** betekent dit **ontwikkeling op het gebied van Woordenschat en Pedagogisch vakmanschap plus EDI**. Voor de **Wilgenstee** betekent dit **ontwikkeling van de onderwijsvisie Bewegend en onderzoeken leren, leveren van maatwerk en EDI**. Voor de **Abt Emo** wordt ingezet op (herhaling) **hoogbegaafdheid / meerbegaafdheid-onderwijs, Dalton doorontwikkeling** (voornamelijk op het gebied van rekenen).

Gezamenlijk zal de **Netwerkschool** de uitkomsten van het onderzoek en lessuggesties **begrijpend lezen borgen**, werken aan **onderzoekend leren** en themaweek **talentenkracht** (als opwarmer, in 2022-2023 weer meer centraal), **implementatie van nieuwe rekenmethode**.

## Inventarisatie

De inventarisatie van de ontwikkelpunten is uitgevoerd aan de hand van onderstaande checklist:

Beleidsdocumenten	Zelfevaluaties	Evaluaties belanghebbenden en betrokkenen
Strategisch beleid bestuur Schoolplan 2019 – 2023 Schoolbeleidsplannen School Ondersteunings Profiel (SOP) Meerjaren begroting / investeringsplan Beleid Samenwerkings Verband Lokaal beleid, Beleid Ministerie OCW	Evaluatie schooljaarplan 2020-2021 Schooljaarverslagen 2020-2021 Evaluatie schoolresultaten Bevindingen klassenconsultaties Verbeterplannen vanuit Kwintoo (kwaliteitszorgsysteem) Evaluatiegesprekken met personeel Relevante ontwikkelingen	Beoordeling inspectie Waardering ouders Waardering leerlingen Waardering personeel Uitkomsten audits / visitaties

## Vijf domeinen

De Ontwikkelpunten zijn ondergebracht in vijf domeinen. Waar mogelijk is samenhang aangebracht tussen de verschillende beleidscomponenten en de planning hiervan in de verschillende domeinen. Soms heeft een ontwikkelpunt raakvlakken met meerdere domeinen. In dat geval is ervoor gekozen om het ontwikkelpunt in één domein uit te werken.

Nr.	Domein	Inhoud
1	Kwaliteitszorg	Doelen die te maken hebben met visie- en beleidsontwikkeling en de inrichting en uitvoering van de kwaliteitszorg.
2	Onderwijs en leren	Doelen die te maken hebben met het primaire proces, de praktijk op de werkvloer.
3	Begeleiding en ondersteuning	Doelen die te maken hebben met de begeleiding ondersteuning (zorg) van de leerlingen
4	Management & Organisatie	Doelen die op managementniveau worden geregeld en de inrichting en uitvoering van het personeelsbeleid
5	Professionalisering	Doelen die te maken hebben met scholing / deskundigheidsbevordering.

## Jaar(vergader)planning → jaarrooster 2021-2022

Een plan zonder planning is niet effectief. Daarom hebben we alle actiepunten (die vertaald staan in deel 2: de Jaaragenda) opgenomen in het Jaarrooster (outlook agenda Netwerkschool, voor alle medewerkers inzichtelijk). Hierin staat de inhoudelijk vergaderplanning, jaaractiviteiten, scholing en dergelijke.

# DEEL 1 Doelen en ontwikkelpunten SJP

## Ontwikkelpunten en actiepunten 2021 – 2022 Netwerkschool

Ontwikkelpunten NETWERKSCHOOL BREED	Oriëntatie	Invoering/Borging	Domein 1 Zorg voor kwaliteit	Domein 2 Onderwijs & Leren	Domein 3 Zorg & Begeleiding	Domein 4 Organisatie Management	Domein 5 Team- / pers. ontwikkeling
1. Borgen Begrijpend Lezen (n.a.v. onderzoek en scholing 2019-2021)		x	x	x			x
2. Implementatie nieuwe rekenmethode		x	x	x			x
3. ICT: Leerlijnen leerlingen Basicly borgen + persoonlijke ontwikkeling leerkrachten Office 365		x	x	x			x
4. FOCUS PO: onderwijsaanbod op maat n.a.v. analyses		x	x		x		

Ontwikkelpunten locatie <b>Abt Emo</b>	Oriëntatie	Invoering/Borging	Domein 1 Zorg voor kwaliteit	Domein 2 Onderwijs & Leren	Domein 3 Zorg & Begeleiding	Domein 4 Organisatie Management	Domein 5 Team- / pers. ontwikkeling
1. (herhaling) meerbegaafdheid / hoogbegaafdheid signaleren en lesaanbod		x	x	x			x
2. Door-ontwikkelen Dalton leerlijnen		x	x				x

Ontwikkelpunten locatie <b>Wilgenstee</b>	Oriëntatie	Invoering/Borging	Domein 1 Zorg voor kwaliteit	Domein 2 Onderwijs & Leren	Domein 3 Zorg & Begeleiding	Domein 4 Organisatie Management	Domein 5 Team- / pers. ontwikkeling
1. Door-ontwikkelen onderwijsvisie Bewegend en onderzoekend leren		x	x	x	x	x	x
2. Door-ontwikkelen doorgaande leerlijn weektaak, maatwerk en EDI op ieder instructieniveau		x	x	x	x		x

Ontwikkelpunten locatie <b>De Zandplaat</b>	Oriëntatie	Invoering/Borging	Domein 1 Zorg voor kwaliteit	Domein 2 Onderwijs & Leren	Domein 3 Zorg & Begeleiding	Domein 4 Organisatie Management	Domein 5 Team- / pers. ontwikkeling
1. Door-ontwikkelen pedagogisch vakmanschap: voorspelbaar, gestructureerd en consequent handelen, EDI en klassenmanagement		x	x				x
2. Woordenschat: lesaanbod leerlingen groep 1-8 op gebied van woordenschat vergroten		x	x	x			x

# DEEL 2 Uitwerking SJP

## Uitwerking SJP



## Netwerkschool

## Abt Emo – Wilgenstee – De Zandplaat

## Versiebeheer

Versie	Datum	Auteur(s)	Aard van de wijziging
1.1	03-05-2021	Annemarie Nienhuis	Concept MR en schoolteams
1.2	Juni 2021	Ilona Kramer	Bespreking en vaststellen SJP met MR Netwerkschool
1.3			
1.4			
1.5			
1.6			
1.7			
1.8			

Deze jaaragenda komt voort uit het jaarplan 2021-2022. Het jaarplan wordt in juni 2021 met de MR vastgesteld (nadat het eerst ter informatie is verstrekt en tijdens de MR vergadering is besproken en zo nodig bijgesteld). Om concreet met de doelen voor het planjaar aan de slag te gaan, is deze jaaragenda ontwikkeld. Het is een vertaalslag van visie en doelen naar praktisch concrete handelingsafspraken. De jaaragenda wordt cyclisch geëvalueerd en bijgesteld door het managementteam (6x per jaar) en wordt op onderdelen tijdens team-overleggen met het voltallige team besproken.

De jaaragenda is opgebouwd uit vijf domeinen: Kwaliteitszorg, Onderwijs en Leren, Begeleiding en ondersteuning, Management en Organisatie, Professionalisering. In alle domeinen wordt gereflecteerd middels de PDCA (plan Do Check Act) werkwijze.

### Uitwerking van de domeinen

Onderstaand worden per domein de doelen voor het planjaar 2021-2022 weer gegeven. Per doel zijn acties gekoppeld en is een proceseigenaar aangewezen.

#### Legenda:

DIR = Directeur

LL = Locatieleider

IB = Intern begeleider

LKR = Leerkracht

OA = Onderwijsassistent



Actie afgerond



Actie lopend



Actie afgebroken

1. Domein Kwaliteitszorg							
Nummer + Budget	Onderwerp	Doel 2021-2022	Acties	PDCA	Proceseigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1 € 6.000,=	Gezonde school	De Netwerkschool is een gezonde school en heeft de waarden eigen gemaakt.	Speerpunten: AE: inzet beweegclinics W: bewegend leren ZP: voeding	DC	Marleen		Juni 2022
			ZP continueren thema Sport en bewegen	DC	Marleen		Juni 2022
			Teambijeenkomst Gezonde school	DC	Marleen		September 2021
			Certificering themacertificaat locaties WS en AE	D	Marleen		Juni 2022
			Schoolfruit 2021-2022 (aanvragen sept)	D	Marleen		Sept 2021
			Bestedingsplan 21-22 + verantwoording budget 20-21	D	Marleen/ Ilona		Sept 2021
			Borgen Smaaklessen + ik eet het beter (planning en uitvoering in de klassen)	D	Marleen		Maart 2022
			Vaststellen van beleid m.b.t. pauzehap en traktaties in de teams en OC's	D	Marleen		Juni 2022
			Nieuwe aanvraag locatie ZP	D	Marleen		Mei 2022
2	PSZ / BSO	Er is actieve samenwerking met de PSZ De Zandkorreltjes 't Zandt, Peutersoos Westeremden en BSO Funvaria Westeremden.	Structureel overleg met Kids 2B ZP.	PD	Ilona / Annemarie		Sept 2021 / Mrt 2022
			Structureel overleg Peutersoos	PD	Annemarie		Okt 2021 / April 2022
			Structureel overleg BSO per kwartaal	PD	Ilona / Annemarie		Aug 2021 / Okt 2021 / dec 2021 / mrt 2022 / juni 2022
3	Schoolgebouwen	Schoolplein ZP nieuwbouw is gerealiseerd en voldoet aan de veiligheidsnormen	Opleverpunten ZP schoolplein OB zijn opgelost	C	Ilona		Aug 2021
			Schoolplein en speeltuin MB en BB is opgeleverd	DC	Ilona		Sept 2021
			Jaarlijkse controle + onderhoud staat ingepland AE+W+ZP	DC	Ilona		Okt 2021
4	AOS Academische opleidingsschool	Er wordt actief deelgenomen aan de AOS bijeenkomsten (dir + oplis). De AOS waarden en procedures zijn in de school bekend en wordt mee gewerkt.	AOS team bijscholing reken diagnostisch gesprek (Violet Kooijer) 1 dagdeel	PD	Ilona/Marleen		Okyober 2021
			Themaweek talentenkracht opzetten en uitvoeren	PC	Ilona/Marleen		Nov 2021 / Mrt 2022
			Volgen bijeenkomsten OPLIS (woe) en dir bijeenkomsten	D	Marleen/Ilona/ Annemarie		Gehele schooljaar



5	Processen en procedures	KWINTOO kwaliteitssysteem Netwerkschool wordt jaarlijks bijgewerkt, bijgesteld en uitgevoerd	Zie kwintoo systeem twee kaarten worden besproken	D	Annemarie		Mei 2022
			Kaart 'Onderwijsleerproces' wordt geanalyseerd, actiepunten worden geformuleerd en uitgezet.	PDC	Annemarie		November 2021
			Kaart 'VVE' wordt geanalyseerd, actiepunten worden geformuleerd en uitgezet.	PDC	Annemarie		Januari 2022
			Kaart 'Interdisciplinair samenwerking binnen de school' wordt geanalyseerd, actiepunten worden geformuleerd en uitgezet.	PDC	Annemarie		Maart 2022
6	AE Dalton		Er is een actueel Daltonboek	C	Yvonne		Jan 2022
			Dalton regiobijeenkomsten worden (digitaal) bijgewoond	D	Yvonne		Gehele schooljaar
			Pilot vakgebied rekenen, volgens nieuwste Dalton ontwikkelingen, PVA schrijven in sharepoint	PD	Yvonne		Dec 2021 Evaluatie mei 2022
			Er wordt een Dalton monitoring of visitatie uitgevoerd op de Abt Emo	PDCA	Yvonne		Mei 2022
7	W Onderwijsvorm en visie ontwikkelingen		Er worden voorbeeldscholen bewegend of onderzoekend leren bezocht	D	Ilona / Annemarie		Okt / nov 2021
			Er wordt scholing op gebied van bewegend leren gevolgd	C	Annemiek / Marleen / Barry		Aug-dec 2021
			Teamoverleg stand van zaken met projectbegeleider Beja Koops (Cedin)	PA	Ilona		Okt 2021
			Plan van aanpak vervolg schooljaar 2021-2022	C	Ilona / Annemarie / Beja		Nov 2022

2.Domein Onderwijs en Leren							
Nummer + budget	Onderwerp	Doel 2021-2022	Acties	PDCA	Proceseigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	ICT	Leerlijnen digitale geletterdheid, mediawijsheid en instrumentele vaardigheden zijn geïmplementeerd en geborgd in alle groepen van de Netwerkschool (gr1-8)	Leerlijnen zijn vastgelegd en beschikbaar voor iedere LKR	DC	Eline		Sept 2021
			Borgingsprotocol wordt opgesteld en in teamoverleg besproken (hulp Basicly Peter Snippe)	D	Eline		Nov 2022 Teamoverleg
			Collegiale consultatie binnen de Netwerkschool. Kennis en kunde delen en uitbouwen.	C	Eline (bouw-overleggen benutten)		Jan 2022
			Planning personeelsscholing ICT aanbod Marenland 21-2022	PD	Eline en István		Gehele schooljaar
2	ICT	Gebruik van device door leerlingen in de klas is onderdeel van het lespakket geworden.	Evaluatie (enquête via Forms?) terugkoppeling door leerlingen over gebruik	PD	Eline		Dec 2021
			NWS afspraken over gebruik devices (welke programma's, welke onderdelen en vakgebieden)	D	Eline (via bouw-overleggen en teamoverleg NWS)		Mrt 2022
3	ICT	Office 365 wordt optimaal benut voor het dagelijks onderwijs in de klas en voor de verwerking van lesstof door de leerlingen.	Teamscholing gebruik FORMS en TEAMS in de dagelijkse praktijk in de klas	PCA	Eline / István		Okt / Nov 2021 scholing Juni 2022 evaluatie
4	Bouw-overleggen	Er vinden structureel bouw-overleggen plaats met inhoudelijke onderwijsthema's.	Er zijn bouwcoördinatoren aangesteld.	D	Ilona		Startdag 19 aug 2021
			Leerkrachten plannen bouw-overleggen en stemmen hiervoor een agenda en cyclisch overleg af.	D	Bouwcoördinator		Zie jaarkalender via outlook agenda Netwerkschool
			Thema's voor bouwoverleg zijn t.b.v. efficiëntie en kwaliteit v/h onderwijs	C	Bouwcoördinator		Gehele schooljaar
5	Begrijpend lezen	Conclusies en leeropbrengsten vanuit onderzoek begrijpend lezen NWS 2019-2021 zijn geborgd in het lesaanbod begrijpend luisteren en begrijpend lezen groep 1-8.	Collegiale consultatie via bouwoverleg en bezoek (lesson study is mogelijk)	C	Ilona / Alle leerkrachten		Okt 2021-dec 2021
			Inzet Close reading groep 3-8	C	Ilona / Alle leerkrachten		Gehele schooljaar (minimaal 1 les p wk)
			Consult afstemming / begeleiding via Cedin mogelijk (Piers vd Sluis)	C	Ilona/Diana /Annemarie		Okt 2021/mrt 2022
6	Onderzoekend Leren	Gekoppeld aan 3D kanjers en Jong Ondernemen en IVN projecten Energie en Water.	Opstarten programma Jong Ondernemen in gr 6-7-8	PA	Barry		Aug 2021
			In bouw-overleggen vindt afstemming en evaluatie plaats	CA	Bouwcoördinator		Febr – juni 2022

			IVN thema's worden bijgewoond, info wordt aangeboden aan alle leerkrachten	P	Yvonne		Gedurende schooljaar
7 €10.000,=	Muziek	Er worden muzieklessen gegeven in alle groepen van de NLO.	Evaluatie jaar 2020-2021 vindt plaats met DRP. Plus planning 2021-2022 wordt vastgesteld.	P	Suzanne		Aug/sept 2021
			Leerkrachten geven muzikales vanuit de digibord methode Eigenwijs. Z.n. is coaching on the job mogelijk (i.s.m. IVAK)	P	Suzanne		Gehele schooljaar
			Er worden lesblokken instrumentele lessen gegeven (i.s.m. DRP en IVAK)	P	Suzanne		Gehele schooljaar
			Facturering (planning en uitvoering) en bekostiging wordt nauwlettend opgevolgd en doorgevoerd.	C	Suzanne / Annemarie		Dec 2021 Mei 2022
8	Cultuur educatie	Cultureel aanbod is samengevoegd en wordt voor gr 3-8 via de KUNSTKERK verzorgd. 4x een dag voor MB en 4x een dagvullend programma voor BB	4xdagvullend programma met 4 onderdelen per dag voor MB en 4xdagvullend programma met 4 onderdelen per dag voor BB	P	Geesje		Aug 2021 PvA Gehele schooljaar invulling
			OB groepen invulling cultuur educatie dit jaar thematisch en lokaal	P	Geesje		Gehele schooljaar
9	ZP: Tel mee met taal programma ouders PSZ en gr 1-2-3-	Scholing voor personeel en programma aanbod voor ouders van peuters en leerlingen groep 1-2-3	Scholing door Ellen van der Veen voor pedagogisch mw en leerkrachten gr 1-2-3-4	PD	Ilona		Aug-sept 2021
			Bijeenkomsten ouders peuters en leerlingen gr 1-2-3 Planning 2021-2022 en uitvoering opstarten	PDC	Ilona		Sept 2021 (programma loopt sept 2021-april 2022)
10	ZP: VVE programma peuters en leerlingen groep 1-2 preventief signaleren en extra woordenschat aanbod	Scholing voor personeel en programma aanbod voor ouders van peuters en leerlingen groep 1-2	Plan van aanpak programma	P	Ilona		Mei 2021-aug 2021
11.							

3. Domein Zorg en Begeleiding							
Nummer + budget	Onderwerp	Doel 2021-2022	Acties	PDCA	Proceseigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	AE: doorgaande leerlijn Dalton wordt ge-update	Er is een doorgaande leerlijn Dalton gr 1-8 goed herkenbaar in de school.	Teamoverleg Dalton vindt plaats	DC	Yvonne + Ilona		Okt 2021
			Dalton boek is up-to-date bijgewerkt	D	Yvonne		Jan 2022
			Er is een planning acties Dalton plan van aanpak 2021-2022 AE	P	Yvonne		Okt 2021
			Collegiale visitatie gericht op Dalton aspecten	PD	Yvonne (+Annemarie)		Jan 2022
2	W: doorgaande leerlijn keuze werk, weektaak, onderwijs op maat (gedifferentieerd lesaanbod)	Er is een doorgaande leerlijn gr 1-8 herkenbaar in de school. Alle leerlingen werken met een weektaak en hebben eigenaarschap in hun planning. Alle leerlingen krijgen een gedifferentieerd lesaanbod (passend bij hun ontwikkeling volgens Focus PO en methodegebonden toetsuitslagen).	Lesroosters worden gepland en met IB besproken	D	Lkr + IB		Aug 2021
			Er is een gedifferentieerd lesaanbod, dit lesaanbod wordt uitgevoerd.	C	Diana/Ilona		Sept/okt 2021
			Er is een planning (en uitvoering volgens planning) voor aanvullende instructies en school-breed lesaanbod (zoals estafette lezen)	C	Diana/Ilona		Sept 2021
			Alle lesinstructies worden volgens EDI gegeven. Kwaliteitsteam komt lesobservaties uitvoeren.	DC	Alle lkr / Annemarie		Nov/dec 2021
3	ZP: doorgaande leerlijn pedagogisch vakmanschap gr 1-8 is geïmplementeerd en geborgd in de school.	Structuur, voorspelbaar leerkrachtgedrag, helder klassenmanagement, lesinstructies volgend EDI, consequent leerkracht-handelen is herkenbaar in de school	Begeleiding in pedagogisch handelen aan de lkr team zp	PD	Diana/Ilona /Annemarie		Aug-dec 2021
			Individuele scholing en of lesobservatie	PD	Ilona/Annemarie /kwaliteitsteam		Okt 2021-febr2022
			Flitsbezoeken	PD	Diana		Okt 2021-jan 2022
			Lesobservaties en beoordeling POP	PD	Annemarie		Febr-mrt 2022
4	Zorgwijzer Netwerkschool en Toets-kalender	Alle medewerkers volgen zorgwijzer en toets-kalender Netwerkschool.	De toets-kalender en zorgwijzer zijn up-to-date	C	Diana		Aug 2021
			Leerkrachten kennen de zorgwijzer en toets-kalender	C	Diana		Startdag 19 aug 2021
			Er wordt uitvoer gegeven volgens planning	CA	Diana		Check nov 2021, jan 2022, mei 2022
5	Kind-gesprekken	Er worden structureel kind-gesprekken gevoerd (1 maal per jaar, 2 <sup>e</sup> x facultatief, zie jaarplanning).	Ieder leerkracht voert kind-gesprekken (min 1x per jaar, meerdere keren facultatief)	P	Diana		Nov 2021 Febr 2022
			Verslagje van gesprek wordt in parnassys opgenomen	C	Diana		Nov 2021 Febr 2022

6	Passend Onderwijs	Er wordt maatwerk geboden daar waar leerlingen extra zorg en begeleiding nodig hebben.	Er is in kaart gebracht welke leerlingen verdieping of verrijking nodig hebben.	D	Diana		Gehele schooljaar
			Er zijn aanvragen gedaan voor ondersteuning RET / Cedin / KENTALIS / CJG / LPA / ??	DC	Diana		Gehele schooljaar
			Leerkrachten volgen scholing en krijgen begeleiding in uitvoer geven aan HP	D	Diana		Gehele schooljaar
7	Taalbeleidsplan	Er is een nieuw taalbeleidsplan opgesteld en gestart	Opstellen taalbeleidplan	D	Diana		Sept 2021
			Bespreken met team en PvA uitvoering taalbeleidsplan door teamleden	D	Diana		Okt 2021
			Tussenevaluatie taalbeleidsplan	C	Diana		Mrt 2022

4.Domein Management en organisatie							
Nummer+ Budget	Onderwerp	Doel 2021-2022	Acties	PDC A	Eigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	Gesprekkencyclus	De gesprekkencyclus wordt uitgevoerd conform Marenland COO7 / MOOI.	Planning en voortgangs- en beoordelingsgesprekken worden uitgevoerd en voortvloeiende acties worden uitgezet	PD	Alle leerkrachten		Gehele schooljaar
			Klassenobservaties worden gepland en uitgevoerd	P	Annemarie		Gehele schooljaar
			Suggesties voor doelen persoonlijke professionele ontwikkelingen worden actief aangedragen (n.a.v. POP en beoordelingsgesprekken COO7/MOOI)	D	Annemarie		Jan/febr 2022
			Normjaartaak/verdeling werkgroepen is met teamleden afgestemd	D	Iona		Startdag 19 aug 2021 (opzet besproken met individuele teamleden formatie april 2021)
2	Feedback leerkracht-handelen	De leerkrachten zijn zich bewust van hun leerkracht-handelen	IB legt flitsbezoeken af en stelt vragen naar aanleiding van het bezoek	PDC	Diana		Okt 2021 april 2022
			Dir legt lesbezoeken af en maakt verslagen lesobservaties in COO7 / MOOI	PDC	Annemarie		Dec 2021 Mei 2022

5. Domein Team- en persoonlijke ontwikkeling/ Professionalisering							
Nummer	Onderwerp	Doel 2021-2021	Acties	PDCA	Eigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	AOS – Reken diagnostisch gesprek	Iedere leerkracht kan de rekenopbrengsten analyseren en een reken diagnostisch gesprek voeren	Scholing via Violet Kooijer AOS	P	Ilona		Dagdeel inplannen
			Uitvoering nav scholingsbijeenkomst	D	Alle lkr		Gehele schooljaar
2	ICT	Individuele scholingen n.a.v. inventarisatie Marenland	Lkr volgen scholing (e-learning)	PDCA	Alle leerkrachten		Gehele schooljaar (check jan 2022 en mei 2022)
			Teamscholing		Eline / Ilona		Oktober 2021
3	Collegiale consultatie	Collega's bezoeken elkaars klas en leren van en met elkaar	Leerkrachten plannen klassenbezoeken	P	Diana		Gehele schooljaar
4	AE: scholing (herhaling) meerbegaafd- / hoogbegaafdheid	De leerkrachten op AE hebben kennis van, kunnen signaleren en herkennen en een lesaanbod op maat aanbieden aan leerlingen met meerbegaafdheid / hoogbegaafdheid	Scholing start dag (Cedin)	P	Annemarie Deelname alle lkr AE		Startdag 19 aug 2021
			Lesobservatie en vervolgafspraken via afstemming	PD	Ilona + LKR		Sept 2021
			Lesobservatie en terugkoppeling	C	Annemarie + Diana		April 2022
5	W: Bewegend leren Onderzoekend leren	De leerkrachten volgen scholing en ontwikkelen een lesaanbod op het gebied van bewegend en ontdekkend leren binnen de Wilgenstee	Volgen scholingen	D	Marleen + Barry + Annemiek		Aug 2021-febr 2022
			Uitwerken lesaanbod en doorgaande leerlijnen binnen de Wilgenstee gr 1-8	D	Marleen + Annemiek + Barry + Diana		Jan 2022-mei 2022
			Schoolbezoeken / consult schoolbegeleider Cedin	D	Marleen + Annemiek + Barry + Diana + Annemarie		Jan 2022-mei 2022
6	ZP: pedagogisch vakmanschap	Er heerst een gestructureerde en voorspelbare leeromgeving voor de leerlingen. Er worden volgens EDI lessen gegeven. Klassenmanagement is consequent en ordelijk.	Coaching on the job (SO schoolontwikkeling Dick Vogel)	D	Annemarie		Mei 2021-aug 2021
			Vervolg scholing Dick Vogel	C	Annemarie / Ilona		2x middag 14.30-16.30uur sept 2021
			Lesobservaties en collegiale consultatie	D	Annemarie / Ilona / Diana		Okt 2021-febr 2022
6	ZP: woordenschat	Er is een doorgaande lijn in het lesaanbod woordenschat op De Zandplaat. Er is een rijk extra woordenschat aanbod voor leerlingen gr 1-8	Scholing Ellen van der Veen	P	Annemarie		Startdag 19 aug 2021
			Lesobservaties en individuele tips door Ellen van der Veen	C	Ilona		Aug/Sept 2021
			Lesobservaties en collegiale consultatie	D	Ilona / Diana		Sept – nov 2021