

Inhoud

	Pagina
Inleiding Schooljaarplan 2020-2021	3
Deel 1 Doelen en ontwikkelpunten	5
Deel 2 Uitwerking schooljaarplan	7
Versiebeheer	8
Doelen voor het planjaar	9
Uitwerking van de domeinen:	10
- Domein Kwaliteitszorg	11
- Domein Onderwijs en leren	13
- Domein Begeleiding en ondersteuning	15
- Domein Management en organisatie	16
- Domein Professionalisering	17

Inleiding Schooljaarplan 2020 - 2021

Opbouw

Het schooljaarplan voor de scholen Abt Emo, Wilgenstee en De Zandplaat, gezamenlijk de Netwerkschool, bestaat uit twee delen:

Deel 1 geeft een overzicht van de doelen, ontwikkel- en actiepunten. Dit deel van het SJP wordt voorafgaand aan het schooljaar vastgesteld.

Deel 2 geeft een concrete uitwerking van de doelen door het gehele schooljaar. Deze Jaaragenda wordt gedurende het schooljaar cyclisch geëvalueerd en bijgesteld.

Via de gezamenlijke outlook agenda van de Netwerkschool worden alle bijeenkomsten vanuit het jaarrooster in deze agenda beheerd en voor alle medewerkers toegankelijk weergegeven. Ook thematische activiteiten, margedagen, studie en scholing zijn hierin voor alle teamleden ingepland en gemakkelijk terug te vinden.

Doel

Het Schooljaarplan (SJP) is het document waarin we onze ontwikkelpunten voor het huidige schooljaar hebben beschreven. Per ontwikkelpunt zijn concrete doelen gekoppeld. Dit doel is SMART geformuleerd, zodat duidelijk is waaraan gewerkt wordt, wanneer en door wie en wanneer het resultaat is behaald. Indien van toepassing is er budget gekoppeld aan het doel. Dit is terug te vinden in de begroting (per kalenderjaar). Gekoppeld aan het jaarplan is er een jaaragenda gemaakt. De jaaragenda beslaat het tweede deel van dit schooljaarplan en geeft een zeer gedetailleerde uitwerking per domein en per doel. Hier worden de te nemen stappen beschreven, is een proceseigenaar benoemd, evaluatiedata en wordt de voortgang cyclisch bewaakt. Er wordt gewerkt volgens de PDCA cyclus, waarin Plan, Do, Check en Act een onderdeel vormen. Zodoende worden acties volledig uitgevoerd en houden we overzicht op hoe we ons ontwikkelen. Er is gekozen voor een beperkt aantal doelen en prioriteiten. De prioritering is tot stand gekomen door de Klanttevredenheidsonderzoeken, het schoolplan 2019-2023 en de evaluaties van schooljaar 2019-2020. De Netwerkschool heeft in de voorgaande schooljaren gezamenlijk al heel wat doelen bereikt. Er is een stevig fundament gestort bij de start van de samenwerking (2016-2017).

Het schooljaarplan wordt ter instemming aan de MR voorgelegd, daarna is deze vastgesteld. De jaaragenda is een voortvloeiende uit dit SJP en is praktisch hanteerbaar voor het team. In de jaaragenda kunnen gedurende het schooljaar wijzigingen worden aangebracht wanneer de praktijk hierom vraagt.

Inventarisatie

De inventarisatie van de ontwikkelpunten is uitgevoerd aan de hand van onderstaande checklist:

Beleidsdocumenten	Zelfevaluaties	Evaluaties belanghebbenden en betrokkenen
Strategisch beleid bestuur Schoolplan 2019 – 2023 Schoolbeleidsplannen School Ondersteunings Profiel (SOP) Meerjaren begroting / investeringsplan Beleid Samenwerkings Verband Lokaal beleid, Beleid Ministerie OCW	Evaluatie schooljaarplan 2019-2020 Schooljaarverslagen 2019-2020 Evaluatie schoolresultaten Bevindingen klassenconsultaties Verbeterplannen vanuit Kwintoo (kwaliteitszorgsysteem) Evaluatiegesprekken met personeel Relevante ontwikkelingen	Beoordeling inspectie Waardering ouders Waardering leerlingen Waardering personeel Uitkomsten audits / visitaties

Vijf domeinen

De Ontwikkelpunten zijn ondergebracht in vijf domeinen. Waar mogelijk is samenhang aangebracht tussen de verschillende beleidscomponenten en de planning hiervan in de verschillende domeinen. Soms heeft een ontwikkelpunt raakvlakken met meerdere domeinen. In dat geval is ervoor gekozen om het ontwikkelpunt in één domein uit te werken.

Nr.	Domein	Inhoud
1	Kwaliteitszorg	Doelen die te maken hebben met visie- en beleidsontwikkeling en de inrichting en uitvoering van de kwaliteitszorg.
2	Onderwijs en leren	Doelen die te maken hebben met het primaire proces, de praktijk op de werkvloer.
3	Begeleiding en ondersteuning	Doelen die te maken hebben met de begeleiding ondersteuning (zorg) van de leerlingen
4	Management & Organisatie	Doelen die op managementniveau worden geregeld en de inrichting en uitvoering van het personeelsbeleid
5	Professionalisering	Doelen die te maken hebben met scholing / deskundigheidsbevordering.

Jaar(vergader)planning → jaarrooster 2020-2021

Een plan zonder planning is niet effectief. Daarom hebben we alle actiepunten (die vertaald staan in deel 2: de Jaaragenda) opgenomen in het Jaarrooster (outlook agenda Netwerkschool, voor alle medewerkers inzichtelijk). Hierin staat de inhoudelijk vergaderplanning, jaaractiviteiten, scholing en dergelijke.

DEEL 1 Doelen en ontwikkelpunten SJP

Ontwikkelpunten en actiepunten 2020 – 2021 Netwerkschool Loppersum Oost

Ontwikkelpunten	Oriëntatie ¹	Invoering/ Borging	Domein 1 Zorg voor kwaliteit	Domein 2 Onderwijs & Leren	Domein 3 Zorg & Begeleiding	Domein 4 Organisatie Management	Domein 5 Team- / pers. ontwikkeling
1. ICT door ontwikkelen		x		x		x	X
2. Klassenmanagement			x	x			x
3. Onderzoeksvaardigheden + kwaliteitsverbetering begrijpend lezen		X	x	x			x
4. Wilgenstee: onderwijsmodel schoolkwaliteit en cohesie		x	x	x		x	x

Actiepunten	Coördinatie	Datum gereed	Welk domein
1. Opleverpunten bouwkundig versterken, nieuwbouw en schoolpleinen	Dir	Dec 2020,	1/2
2. AOS onderzoek voortzetten: onderzoeksvaardigheden verder ontwikkelen	Dir	Juni 2021	1/2/5
3. Begrijpend lezen: duo lessen voorbereiden en lesson study van elkaar leren	Dir	Juni 2021	4
4. keuze methode begrijpend lezen	Team	Mei 2020	2/4
5. ICT Basicly digitale leerlijnen verder implementeren. Alle groepen werken aan de digitale doelen middels de Basicly lessen (leerlijnen instrumentele vaardigheden, digitale geletterdheid en mediawijsheid)	ICT coördinator	Febr 2021	2/4
6. ICT vaardigheden teamleden doorstomen ingezette ontwikkeling: werken met teams en forms in het dagelijkse onderwijssysteem in de klassen	ICT coördinator	Juli 2021	1/2/4
7. Borgen muziekonderwijs (samenwerking DRP en IVAK)	Cultuur coördinator	Juli 2021	2
8. AE: Dalton visitatie door de Daltonvereniging. Doel: verlengen van de Dalton certificering op de Abt Emo school.	Dalton coördinator	Juni 2021	1/2
9. W: Oriëntatie, studie en opstart van onderwijsmodel Wilgenstee	Dir	Jan 2021 keuze Jan 2022 traject	1/2/4/5
10. Flitsbezoeken inhoudelijk reken- en taalonderwijs	IB	Nov 2020 Mei 2021	2/3/5
11. Samenwerking Peuteropvang (ZP), Peutersoos (AE), BSO (AE)	Dir	Doorlopend	4
12. Oriëntatie nieuwe rekenmethode (aanschaf mei 2021)	Werkgroep rekenen	Maart 2020	2/4
13. AE: Doorontwikkelen Dalton leerlijn Rekenen Abt Emo	Dalton coördinator	Febr 2020	2/4
14. Pilot Cultuur educatie via Kunstkerk Warffum (i.s.m. IVAK, Netwerkschool en Kunstkerk)	Cultuur coördinator	Aug 2020 PvA uitvoering gehele jaar	1/2/5

DEEL 2 Uitwerking SJP



Uitwerking SJP

2020-2021

Netwerkschool

Abt Emo – Wilgenstee – De Zandplaat

Versiebeheer

Versie	Datum	Auteur(s)	Aard van de wijziging
1.1	17-6-2020	Annemarie Nienhuis	Concept MR en schoolteam
1.2	23-6-2020	MR	Vaststelling Schooljaarplan 2020-2021
1.3	09-07-2020	Annemarie Nienhuis	Bijstellingen ICT n.a.v. afstemming Basicly 8-7-2020
1.4			
1.5			
1.6			
1.7			
1.8			

Deze jaaragenda komt voort uit het jaarplan 2020-2021. Het jaarplan is op 23 juni 2020 met de MR vastgesteld. Om concreet met de doelen voor het planjaar aan de slag te gaan, is deze jaaragenda ontwikkeld. Het is een vertaalslag van visie en doelen naar praktisch concrete handelingsafspraken. De jaaragenda wordt cyclisch geëvalueerd en bijgesteld door het managementteam (6x per jaar) en wordt op onderdelen tijdens team-overleggen met het voltallige team besproken. De jaaragenda is opgebouwd uit vijf domeinen: Kwaliteitszorg, Onderwijs en Leren, Begeleiding en ondersteuning, Management en Organisatie, Professionalisering. In alle domeinen wordt gereflecteerd middels de PDCA (plan Do Check Act) werkwijze.

Uitwerking van de domeinen

Onderstaand worden per domein de doelen voor het planjaar 2017-2018 weer gegeven. Per doel zijn acties gekoppeld en is een proceseigenaar aangewezen.

Legenda:

DIR = Directeur

LL = Locatieleider

IB = Intern begeleider

LKR = Leerkracht

OA = Onderwijsassistent



Actie afgerond



Actie lopend



Actie afgebroken

1.Domein Kwaliteitszorg							
Nummer + Budget	Onderwerp	Doel 2020-2021	Acties	PDCA	Proceseigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1 € 3.000,=	Gezonde school	De Netwerkschool is een gezonde school en heeft de waarden eigen gemaakt.	Speerpunten: AE Continueren thema Voeding W Continueren thema Voeding ZP implementeren thema Voeding	DC	Marleen		Gehele schooljaar
			ZP continueren thema Sport en bewegen (inzet extra vak Irk)	DC	Marleen / Annemarie		Sept 2020
			Startbijeenkomst aftrap Gezonde school	DC	Marleen		13 aug 2020
			Certificering themacertificaat ZP thema Voeding	D	Marleen		April 2021
			Schoolfruit 2020-2021 (aanvragen sept)	D	Marleen		Nov20-april2021
			Bestedingsplan 20-21 verantwoording budget 19-20	D	Marleen/ Annemarie		Sept 2020
			Borgen Smaaklessen + ik eet het beter (planning en uitvoering in de klassen)	D	Marleen		November 2020
			Vaststellen van beleid m.b.t. pauzehap en traktaties in de teams en OC's	D	Marleen		Febr 2021
			Nieuwe aanvraag thema Sport en bewegen AE en W	D	Marleen		April 2020
2	PSZ / BSO	Er is actieve samenwerking met de PSZ De Zandkorreltjes 't Zandt, Peutersoos Westeremden en BSO Funvaria Westeremden.	Structureel overleg per kwartaal met Kids 2B ZP en mogelijkheden Wilgenstee	PD	Annemarie		Sept 20, dec 20, mrt 21, juni 2021
			Structureel overleg Peutersoos per kwartaal	PD	Annemarie		Sept 20, dec 20, mrt 21, juni 2021
			Structureel overleg BSO per kwartaal	PD	Annemarie		Sept 20, dec 20, mrt 21, juni 2021
3	Schoolgebouwen	Gebouwen zijn versterkt of nieuwbouw en goed werkzaam	W en AE klimaatsysteem werkt naar behoren	C	Annemarie		Nov 2020
			Opleverpunten W+ZP zijn opgelost	DC	Annemarie		Okt 2020
			Jaarlijkse controle+onderhoud staat ingepland W+ZP en is uitgevoerd AE	DC	Annemarie		Jan 2021
4	Schoolpleinen	Schoolpleinen zijn veilig en goed te benutten.	W Schoolplein opleverpunten zijn opgelost	C	Annemarie		Nov 2020
			ZP schoolplein is gerealiseerd	C	Annemarie		Nov 2020
			ZP opleverpunten zijn opgelost	C	Annemarie		Mei 2021

5	Processen en procedures	KWINTOO kwaliteitssysteem Netwerkschool wordt jaarlijks bijgewerkt, bijgesteld en uitgevoerd	Zie kwintoo systeem twee kaarten worden besproken	D	Annemarie		Mei 2021
			Kaart 'Onderwijsleerproces' wordt geanalyseerd, actiepunten worden geformuleerd en uitgezet.	PDC	Annemarie		Nov 2020
			Kaart 'VVE' wordt geanalyseerd, actiepunten worden geformuleerd en uitgezet.	PDC	Annemarie		Jan 2021
			Kaart 'Interdisciplinair samenwerking binnen de school' wordt geanalyseerd, actiepunten worden geformuleerd en uitgezet.	PDC	Annemarie		April 2021
6	AE Dalton		Er is een actueel Daltonboek	C	Yvonne		Nov 2020
			Dalton regiobijeenkomsten worden bijgewoond	D	Yvonne		Najaar 2020 Voorjaar 2021
			Pilot vakgebied rekenen, volgens nieuwste Dalton ontwikkelingen, wordt PvA geëvalueerd (en vastgelegd in sharepoint)	PD	Yvonne		Sept 2020
			Pilot rekenen wordt nader uitgewerkt en geïmplementeerd	D	Yvonne		Jan 2021
			Er wordt een Dalton visitatie uitgevoerd op de Abt Emo	PDCA	Yvonne		?? April 2021 ??
8	W Onderwijsvorm en visie ontwikkelingen		Er is een projectleider aangesteld	D	Annemarie		Sept 2020
			Er zijn 8 onderwijsmodellen (geschikt voor kleine school) die door teamleden worden uitgewerkt en gepresenteerd	C	Annemarie		Nov 2020
			Er worden voorbeeldscholen bezocht (iig Woldendorp en Assen)	PA	Annemarie		Jan 2021
			Er is een concept gekozen en PvA opgesteld tot actie	C	Annemarie		Maart 2021
9	AOS (Academische opleidingsschool)		AOS bijeenkomsten worden bijgewoond	D	Marleen Oplis en onderzoekscod. Annemarie Dir bijeenkomst		Gehele schooljaar
			Leerkrachten worden meegenomen in ontwikkelingen AOS	DC	Marleen		Gehele schooljaar

10	TSO (overblijf)	Er is beleid op tussenschoolse opvang op de Netwerkschool	Er is frequente kwartaal afstemming met overblijf coördinatie en de penningmeesters.	D	AE Annemarie W Marleen ZP Geesje		Sept 2020 Dec 2020 Maart 2020 Juni 20202
----	-----------------	---	--	---	--	--	---

2.Domein Onderwijs en Leren							
Nummer + budget	Onderwerp	Doel 2020-2021	Acties	PDCA	Proceseigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	ICT	Leerlijnen digitale geletterdheid, mediawijsheid en instrumentele vaardigheden zijn geïmplementeerd en geborgd in alle groepen van de Netwerkschool (gr1-8)	Basicly geeft teamtraining en teach the teacher projectaanbod per thema	PD	Annemarie		Teamtraining 2-12-20 Teamtraining 01-4-21
			Leerkrachten zetten Basicly-portaal in ter ondersteuning en uitvoering van de digitale leerlijnen en lesaanbod. Leerkrachten integreren het aanbod bij de reguliere lessen	C	Annemarie		Jan 2021 Mei 2021
			Collegiale consultatie binnen de Netwerkschool. Kennis en kunde delen en uitbouwen.	C	Bouwcoördinator		Jan 2021
			Planning personeelsscholing ICT aanbod Marenland 20-2021	PD	István		Gehele schooljaar
2	ICT	Gebruik van device door leerlingen in de klas is onderdeel van het lespakket geworden.	Afstemming welke vakken en onderdelen via de device gegeven/verwerkt worden	D	Bouwcoördinator		13 aug 2020 Nov 2020 Febr 2021
			Evaluatie, enquête? en terugkoppeling door leerlingen over gebruik	C	István		Jan 2021
3	ICT	Office 365 wordt optimaal benut voor het dagelijks onderwijs in de klas en voor de verwerking van lesstof door de leerlingen.	Teamscholing gebruik FORMS en TEAMS in de dagelijkse praktijk in de klas	PCA	István / Annemarie		Nov 2020 scholing Juni 2021 evaluatie
4	Bouw-overleggen	Er vinden structureel bouw-overleggen plaats met inhoudelijke onderwijsthema's.	Er zijn bouwcoördinatoren aangesteld.	P	Annemarie		13 Aug 2020
			Leerkrachten plannen bouw-overleggen en stemmen hiervoor een agenda en cyclisch overleg af.	D	Bouwcoördinator		Zie jaarkalender via outlook agenda Netwerkschool
			Thema's voor bouwoverleg zijn t.b.v. efficiëntie en kwaliteit v/h onderwijs	C	Bouwcoördinator		Gehele schooljaar
5	Begrijpend lezen	Onderzoek naar de kwaliteit van lessen begrijpend lezen (versus leerlijnen en gevraagde beheersing CITO)	Onderzoeksvraagstellingen per bouw zijn vastgesteld	C	Alle leerkrachten		Okt 2020
			Collegiale consultatie en lesson study lessen begrijpend lezen	C	Annemarie – Piers vd Sluis (Cedin)		Sept 2020, okt 2020, nov 2020
			Vervolg onderzoek begrijpend lezen kwaliteit	C	Annemarie Gerry Reezigt / Mariette AOS		Nov 2020, febr 2021, april 2021
			Mogelijkheden methode begrijpend lezen / leerdoelen toetsing	A	Alle leerkrachten		Mei 2021

6	Onderzoekend Leren	Gekoppeld aan 3D kanjers en Jong Ondernemen en IVN projecten Energie en Water.	Opstarten programma Jong Ondernemen in gr 6-7-8	PA	Barry		Febr 2021
			In bouw-overleggen vindt afstemming en evaluatie plaats	CA	Bouwcoördinator		Febr – juni 2021
			IVN thema's worden bijgewoond, info wordt aangeboden aan alle leerkrachten	P	Yvonne		Gedurende schooljaar
8 €10.000,=	Muziek	Er worden muzieklessen gegeven in alle groepen van de NLO.	Evaluatie jaar 2019-2020 vindt plaats met DRP en IVAK	P	Suzanne		Sept 2020
			Leerkrachten geven muziekles vanuit de digibord methode Eigenwijs. Z.n. is coaching on the job mogelijk (ism IVAK)	P	Suzanne		Gehele schooljaar
			Er worden lesblokken instrumentele lessen gegeven (ism DRP en IVAK)	P	Suzanne		Gehele schooljaar
			Er wordt een blok programmeren of anderszins gegeven (afstemming DRP)	P	Suzanne		PVA sept 2020 Uitvoering nov 2020- mei 2021
9	Cultuur educatie	Cultureel aanbod is samengevoegd en wordt voor gr 3-8 via de KUNSTKERK verzorgd. 4x een dag voor MB en 4x een dagvullend programma voor BB	4xdagvullend programma met 4 onderdelen per dag voor MB en 4xdagvullend programma met 4 onderdelen per dag voor BB	P	Geesje		Aug 2020 PvA Gehele schooljaar invulling
			OB groepen invulling cultuur educatie dit jaar thematisch en lokaal	P	Geesje		Gehele schooljaar
10	Techniek	Er worden technieklessen gegeven	Er worden technieklessen gegeven, middelen zijn aanwezig (techniekkar)	D	Leerkrachten		Gehele schooljaar
11	Technisch lezen (Wilgenstee)	De leeropbrengsten technisch lezen MB en BB, locatie Wilgenstee, worden nader geanalyseerd en PvA opgesteld en uitgevoerd.	Er is een PvA verbeterplan op de opbrengsten v technisch lezen te verhogen opgesteld en hier wordt uitvoering aan gegeven.	PD	Diana		Aug 2020
			Alle leerlingen die onder hun DL scores, verhogen hun opbrengsten in de periode sept2020-jan2021 met 4 DLE.	DC	Diana		Jan 2021

3.Domein Zorg en Begeleiding							
Nummer + budget	Onderwerp	Doel 2020-2021	Acties	PDCA	Proceseigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	W: Week- en dagtaken, doorgaande leerlijnen en gedifferentieerd lesaanbod	W: hoe wordt zelfstandig werken ingezet op de weektaak, eenduidigheid en adviezen Audit dec 2019 verwerken. Doorgaande lijnen doorvoeren Gedifferentieerd aanbod toepassen en realiseren in lesrooster en klassenorganisatie.	Door-ontwikkelen van weektaak nav onderzoek AOS 2018-2019 en audit dec 2019	D	Diana		Maart 2020
			Er zit een opbouw en doorgaande lijn in de dag-/weektaken OB-MB-BB Afspraken zelfstandig werken en keuze werk	C	Diana		Mei 2020-nov 2020
			Er is een gedifferentieerd lesaanbod voor leerlingen die dit nodig hebben. dit aanbod wordt uitgevoerd.	PC	Diana		Dec 2020
			Middels collegiale consultatie wordt de doorgaande lijn gerealiseerd.	C	Marleen		Aug 2020-nov 2020
			Er is een PvA om de EDI vaardigheden te herhalen/ implementeren en borgen	D	Diana		Dec 2020
			Alle instructies worden volgens EDI gegeven.	C	Annemarie		April 2020
			Er vinden flitsbezoeken en klassenbezoeken plaats	D	Diana (flits) Annemarie		Nov 2020-maart 2021
			Kwaliteitsteam wordt ingezet check kwaliteit	P	Annemarie		April 2021
2	Zorgwijzer Netwerkschool en Toets-kalender	Alle medewerkers volgen zorgwijzer en toets-kalender Netwerkschool.	De toets-kalender en zorgwijzer zijn up-to-date	C	Diana		Juli 2020
			Leerkrachten kennen de zorgwijzer en toets-kalender	C	Diana		Aug 2020
			Er wordt uitvoer gegeven volgens planning	CA	Diana		Gehele schooljaar
3	Kind-gesprekken	Er worden structureel kind-gesprekken gevoerd (1 maal per jaar, 2 ^e x facultatief, zie jaarplanning).	Ieder leerkracht voert kind-gesprekken (min 1x per jaar, meerdere keren facultatief)	P	Diana		Nov 2020, mei 2021
			Verslagje van gesprek wordt in parnassys opgenomen	C	Diana		Nov 2020, mei 2021
4	Passend Onderwijs	Er wordt maatwerk geboden daar waar leerlingen extra zorg en begeleiding nodig hebben.	Er is in kaart gebracht welke leerlingen verdieping of verrijking nodig hebben.	D	Diana		Sept 2020
			Er zijn aanvragen gedaan voor ondersteuning RET / Cedin / KENTALIS / CJG / LPA / ??	DC	Diana		Gehele schooljaar

			Leerkrachten volgen scholing en krijgen begeleiding in uitvoer geven aan HP	D	Diana		Gehele schooljaar
5	Taalbeleidsplan	Er is een nieuw taalbeleidsplan opgesteld en gestart	Opstellen taalbeleidplan	D	Diana		Dec 2020
			Volgen opleiding Post HBO Taal coördinator (via Bureau Meesterschap)	PDCA	Diana		Gehele schooljaar
			Bespreken met team en PvA uitvoering taalbeleidsplan door teamleden	P	Diana		Febr 2021
			Tussenevaluatie taalbeleidsplan	C	Diana		Sept 2021

4. Domein Management en organisatie

Nummer+ Budget	Onderwerp	Doel 2020-2021	Acties	PDC A	Eigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	Gesprekkencyclus	De gesprekkencyclus wordt uitgevoerd conform Marenland COO7	Planning en voortgangs- en beoordelingsgesprekken worden uitgevoerd en voortvloeiende acties worden uitgezet	PD	Alle leerkrachten		Gehele schooljaar
			Klassenobservaties worden gepland en uitgevoerd	P	Annemarie		Gehele schooljaar
			Suggesties voor doelen persoonlijke professionele ontwikkelingen worden actief aangedragen (n.a.v. audit W dec 2019)	D	Annemarie		April 2021
			Normjaartaak/verdeling werkgroepen staat per medewerker in COO7 ingevoerd	D	Annemarie		Sept 2020
2	Feedback leerkracht-handelen	De leerkrachten zijn zich bewust van hun leerkracht-handelen	IB legt flitsbezoeken af en stelt vragen naar aanleiding van het bezoek	PDC	Diana		Jan en Juni 2021
			Dir legt lesbezoeken af en maakt verslagen lesobservaties in COO7	PDC	Annemarie		Jan en juni 2021

5. Domein Team- en persoonlijke ontwikkeling/ Professionalisering							
Nummer	Onderwerp	Doel 2020-2021	Acties	PDCA	Eigenaar	Deadline aangepast	Deadline oorspronkelijk
1	Onderzoek doen	Ontwikkelen van analytisch werken dmv onderzoek doen op eigen handelen mbt lessen begrijpend lezen	Uitvoeren onderzoek BG	D	Bouwcoördinator		Aug-dec 2020
			Analyseren en conclusies onderzoek (begeleiding AOS, RUG Gerry Reezigt/Mariet)	D	Annemarie		Febr 2021
2	ICT – leerlijn	Implementatie leerlijnen zie domein 2 Lesgeven middels digitale middelen als Forms en Teams	Scholing ism Basicly	P	István		Sept-dec 2020
			Coaching on the job thema's	P	István		Gehele schooljaar
			Teamscholing vanuit Marenland ICT scholingsaanbod	DA	István		Nov 2020 Maart 2021
3	Collegiale consultatie	Collega's bezoeken elkaars klas en leren van en met elkaar	Leerkrachten plannen klassenbezoeken	P	Diana		Gehele schooljaar
4	Individuele scholingen	Onder andere: - Overgang gr 2-3 - Talentenkracht - Onderzoekend leren - HB onderwijs - Onderwijsvisies - Taal coördinator	Individuele afspraken tussen medewerker en directeur.	C	Annemarie		Gehele schooljaar